

С 1 октября 2026 года Банк России планирует ввести новые требования к внутренним процедурам оценки достаточности капитала (ВПОДК) кредитных организаций. Проект Указания Банка России, разработанный взамен действующего Указания № 3624-У¹, существенно расширяет содержание и роль ВПОДК, выстраивая их как элемент стратегического управления банком. В статье рассмотрены ключевые изменения проекта, их практическое значение и возможные подходы к подготовке.

ВПОДК как управленческий контур: что меняет проект Указания взамен 3624-У

От проверки документов к оценке управленческого цикла



Рауф РАГИМОВ,
МП Банк,
заместитель
Председателя
Правления

Банковский сектор вступил в 2026 год с запасом регуляторной устойчивости: на встрече Ассоциации банков России 5 марта 2026 г. Председатель Банка России Э.С. Набиуллина отметила, что достаточность капитала банков за 2025 г. выросла на 0,7 п.п., до 13,2%, а запас капитала до нормативов составляет порядка 9 трлн руб.² На этом фоне акцент регулирования закономерно смещается от проверки самого факта соблюдения количественных требований к оценке того, насколько устойчиво в банках работает управленческий контур выявления, оценки, ограничения и покрытия рисков.

Сигнал о характере смещения дан в пояснительной записке к параллельно разрабатываемому проекту Указания взамен 3883-У³, где зафиксирована давно знакомая практикам проблема: надзорная оценка ВПОДК нередко сводилась к проверке наличия документов, тогда как качество самих процедур, то есть способность системы

¹ Указание Банка России от 15.04.2015 № 3624-У «О требованиях к системе управления рисками и капиталом кредитной организации и банковской группы».

² Выступление Председателя Банка России Э.С. Набиуллиной на встрече с банками — членами Ассоциации банков России, 05.03.2026 (<https://cbr.ru/press/event/?id=28361>).

³ Проект Указания Банка России «О порядке проведения Банком России оценки качества систем управления рисками и капиталом...» (проект Указания взамен 3883-У) по состоянию на 27.10.2025 (<https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/412825557/>).